



# Gestärkte Pflege? Rahmenbedingungen und erste Erfahrungen mit Pflegeuntergrenzen und Vorbereitungen auf das Pflegebudget

---

07.03.2019

„Die Pflege von morgen“

Zukunft Gesundheit Hessen, Wiesbaden

## Good news?

„Aber ich bin froh um jede zusätzliche Pflegekraft, die eingestellt wird - also wenn es teurer wird, würde es mich in diesem Fall jedenfalls freuen.“ Die finanziellen Spielräume in der Krankenversicherung seien ganz offensichtlich da, weil es wegen der guten wirtschaftlichen Lage Überschüsse gebe. [...] Nach der Finanzierung neuer Stellen gehe es jetzt darum, diese auch zu besetzen, sagte Spahn. Dazu sollen Pflegekräfte aus dem Ausland angeworben und Umschulungsangebote in Deutschland gemacht werden.

Quelle: Handelsblatt <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/pflege-spahn-nimmt-krankenhaeuser-bei-pflegepersonal-in-die-pflicht/22868940.html?ticket=ST-2267382-GsJeeMYtPTPhuonw3lau-ap1>, Abruf 02.03.2019

### Spahn nimmt Krankenhäuser bei Pflegepersonal in die Pflicht

Die Bundesregierung will in Zukunft fehlende Pflegestellen vollfinanzieren. Für fehlendes Personal gebe es dann keine Ausrede mehr, so Jens Spahn.

01.08.2018 - 11:47 Uhr • [Kommentieren](#) • [Jetzt teilen](#)



Jens Spahn

Der Gesundheitsminister will dem Pflegenotstand beenden.  
(Foto: dpa)

## Good news?

### Der Pflege gehen die Kräfte aus

100 offene Stellen, 21 Bewerber: Der Fachkräftemangel in der Pflege ist erheblich – und wird noch schlimmer werden. Die Politik rechnet mit viel zu kleinen Zahlen.

Von **Tina Groll**

4. Mai 2018, 7:12 Uhr / 647 Kommentare

Quelle: Zeit online, <https://www.zeit.de/wirtschaft/2018-04/fachkraeftemangel-altenpflege-deutschland-statistik>, Abruf 02.02.2019



KRANKENHÄUSER IN FRANKFURT

### Das ist die Guerilla-Taktik der Kliniken im Kampf um Pflegekräfte

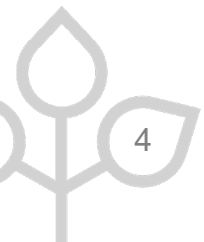
 von Stefanie Liedtke ▾

Quelle: FNP 16.11.16, <https://www.fnp.de/frankfurt/guerilla-taktik-kliniken-kampf-pflegekraefte-10512844.html>, Abruf 02.03.2019

# Agenda

---

- Pflegepersonaluntergrenzen
  - Historie und Verlauf
  - „Neue“ Fragestellungen und Herausforderungen
- Pflegeausgliederung / Pflegebudget
- Gestärkte Pflege?
  - Wie kann es gelingen?
  - Digitaler Wandel – gesellschaftlicher Wandel?
  - Innovation in der Gesundheitsbranche – wir sind bereit!



# Pflegepersonaluntergrenzen: Historie und Verlauf

---

- Ursprung im Krankenhausstrukturgesetz
- „zur Sicherstellung der Qualität in der Krankenversorgung“
- „in pflegesensitiven Bereichen“
- Ziel: Vereinbarung zwischen DKG und GKV-SV bis zum 30.06.2018 mit Wirkung zum 1.1.2019
- Gesetz zur Stärkung des Pflegepersonals (Pflegepersonal-Stärkungsgesetz PpSG) zum 9.11.2018
- Weitere „pflegesensitive Bereiche“ ab 2020 und 2021
- Pflegequotient
- Abschaffung PKMS
- Pflegebudget-Ausgliederung ab 2020
- ...und weiter? Pflegeberufereformgesetz



# Pflegepersonaluntergrenzen: „Neue“ Fragestellungen und Herausforderungen

---

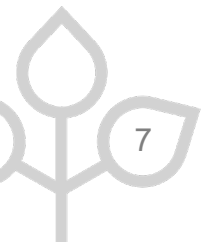
- Was ist eine „Station“?
- Was ist eine „Fachabteilung“?
- Gibt es wirklich nur Früh/Spät/Nacht-Schicht?
- Wird es bürokratieärmer?
- Wer profitiert, wer verliert...



# Pflegeausgliederung / Pflegebudget

---

- Ausgliederung der Pflegekosten zu 100% ohne Begrenzung
- 100% Verwendung für die Aufwendung von Pflege(personal)kosten
- Hemmt Innovationen, fördert Silodenken und Verschiebung von Tätigkeiten in den „Pflegebereich“
- Folgt die Ausgliederung weiterer Berufsgruppen?



# Gestärkte Pflege! Alle Probleme gelöst?

---

- Zur Erinnerung: „zur Sicherstellung der Qualität in der Krankenversorgung“ (2016)
- Prof. Lauterbach: „ Das ist der Einstieg in die Entökonomisierung der Pflege“ (2018)
  
- Finanzierung: **vorhanden, 100%**
- Qualitätsgrundlage (Untergrenzen für Versorgung): **vorhanden**
  
- Können Finanzierung und Änderung der Abrechnungssystematik in Kombination mit Untergrenzen das Problem des Fachkräftemangels alleine lösen?
  
- Woher kommen in den nächsten Jahren die Pflegekräfte?
- Verschiebungen innerhalb des Krankenhauses
- Verschiebungen zwischen den Strukturen/Sektoren: Altenhilfe – Reha – Krankenhaus





# Gestärkte Pflege? Wie kann es gelingen (I)

---

- Wie wird der Beruf (wieder) attraktiv(er)?
- Rahmenbedingungen des Berufes optimieren
  - Arbeitszeit
  - Arbeitsorganisation, Innovation in Technik und Zusammenarbeit
  - Vergütung
  - Gesellschaftliche Anerkennung
  - Abwärtsspirale vermeiden (Altenhilfe, Reha, Krankenhaus)



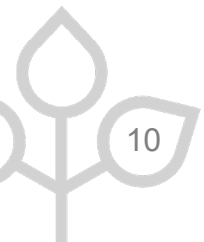
## Gestärkte Pflege? Wie kann es gelingen (II)

---

„Die Anreize, für die Versorgung nicht mehr benötigte Krankenhausbetten abzubauen, werden verstärkt. Die Strukturverbesserungen sollen auch dazu beitragen, dass das vorhandene Pflegepersonal effizienter eingesetzt werden kann.“

(BMG, <https://www.bundesgesundheitsministerium.de/sofortprogramm-pflege.html>, Abruf: 03.03.2019)

- Welche medizinischen Strukturen brauchen wir für die Zukunft?
- Standortkonzentration fördert die Qualität
- Medizinische Versorgung in der Fläche ist trotzdem unabdingbar und leistbar
- Die Krankenhausplanung von heute basiert auf den Gegebenheiten des frühen 20. Jahrhunderts
- Die aktuelle Gesetzgebung ist eine Ausgabenpolitik
- Der echte Strukturwandel und Qualitätsaspekt bleibt leider auf der Strecke
- Nie waren die Voraussetzungen besser als heute – aber sie sind es nicht mehr lange!



# Gestärkte Pflege? Digitaler Wandel - gesellschaftlicher Wandel?

## Wie ein niederländisches Pflegemodell gegen Zeitdruck und Personalmangel vorgeht

Warum nicht Nachbarn einspannen, um die häusliche Altenpflege zu entlasten? Die Niederlande gehen voran. Das neuartige Konzept wird nun in Deutschland ausprobiert, und auch in der Schweiz zeigt man sich interessiert.

Steve Przybilla  
2.3.2019

Quelle: Neue Züricher Zeitung,  
<https://www.nzz.ch/gesellschaft/buurtzorg-ein-pflegemodell-gegen-zeitdruck-und-personalmangel-zeitdruck-und-personalmangel-vorgeht-ld.1461938>, Abruf 03.03.2019

Greta Thunberg in Hamburg

## Merkel lobt Schülerprotest gegen Klimawandel

02.03.2019, 19:38 Uhr | dpa



Greta Thunberg bei der Klima-Demo in Hamburg: Auf die umstrittene Verletzung der Schulpflicht ging Kanzlerin Merkel in ihrem Videopodcast nicht ein. (Quelle: Morris Mac Matzen/Reuters)

Quelle: T-Online, [https://www.t-online.de/nachrichten/deutschland/innenpolitik/id\\_85342326/greta-thunberg-in-hamburg-kanzlerin-merkel-lobt-schuelerprotest-gegen-klimawandel.html](https://www.t-online.de/nachrichten/deutschland/innenpolitik/id_85342326/greta-thunberg-in-hamburg-kanzlerin-merkel-lobt-schuelerprotest-gegen-klimawandel.html), Abruf: 03.03.2019

# Innovation in der Gesundheitsbranche – wir sind bereit!



# Vielen Dank für Ihr Interesse!

---

Dr. med. Roland Strasheim, MBA

Leiter der Hauptabteilung Krankenhaus – Rehabilitation – Fahrkosten

AOK Hessen

[roland.strasheim@he.aok.de](mailto:roland.strasheim@he.aok.de)

M (0173) 49 37 221